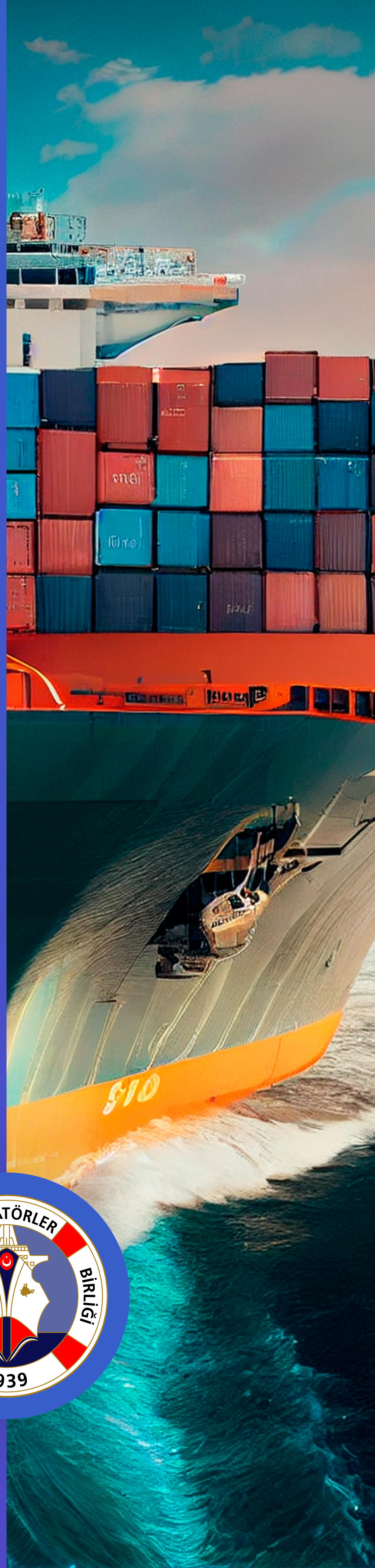


TÜRK  
ARMATÖRLER  
BİRLİĞİ

# FAALİYET RAPORU

2023





Sizin İçin Varız,  
Sizinle Varız.





# Türk Armatörler Birliği Hakkında

Osmanlı döneminde XIX. Yüzyıl sonlarında Türk armatörleri İstanbul (Dersaadet) Ticaret Odası'nda temsil edilmekte idi. 1920'li yıllara gelindiğinde o dönemin gazetelerinde Milli Vapurcular Birliği ifadelerine rastlanmaktadır. Özellikle 1926 yılındaki yayınlardan harekete ederek Milli Vapurcular Birliğinin resmi olmayan kuruluş tarihinin bu yıl olabileceği tahmin edilmektedir. Yine o yıllarda herhangi bir özgün armatörlük örgütü olmadığından Milli Vapurcular Birliğinin İstanbul Ticaret Odası bünyesinde bir meslek komitesi gibi faaliyet gösterdiği düşünülmektedir. İstanbul Ticaret ve Sanayi Odası'nın 1926- 1927 ve 1928 Seneleri Faaliyet ve Muamelâtına ait Umumi Rapor sayfalarında Türk armatörlerinin teşkilatlanma bilgileri bulunmaktadır.

Türk Armatörlerinin birlik kurmak yönündeki resmi teşebbüslerimce 1930 yılı Temmuz ayında şekillenmeye başlamıştır. Ekim 1930'da Milli Vapur İdareleri arasında birlik kurma kararı verilmiş ve bu birliğin yönetim kurulu da 5 Ocak 1930 tarihiyle tesis edilmiştir. Böylece Milli Vapurcular Birliği kurulmuştur. Millî Vapurcular Birliği, 1935 yılında daha da örgütlü hale gelmiş ve resmî olarak kayda alınmak üzere Milli Vapurcular Birliği yerine "Türk Armatörler Birliği" adını almak üzere Vilayete müracaat etmişlerdir. Bu nedenle Türk Armatörler Birliğinin ilk nüvesi Milli Vapurcular Birliği olarak kabul edilmektedir.

Türk Armatörler Birliğinin kuruluşu ise İstanbul Vilayeti tarafından tescil edilmiş olan 24 Nisan 1939 Pazartesi günü Galata'da Kefeli Hüseyin Hanı 10 Numaralı dairede yapılan ilk Umumi Heyet toplantısı ile gerçekleştirilmiş ve Türk Armatörler Birliği resmen bu tarih itibarıyla kurulmuştur. İsmimizdeki Türk kelimesi ise 21 Eylül 1975 tarihli ve 15363 sayılı Resmî Gazete ile unvanımıza ilave edilmiştir. Kuruluşundan itibaren birliğimiz aşağıda belirtilen yerlerde üyelerine hizmet vermeye devam etmiştir.

## Dernek Merkezlerimiz

- 1939 Galata Kefeli Hüseyin Hanı No:10
- 1941 Galata, Kara Mustafa Caddesi No. 52
- 1943 Galata, Yağkapanı Arap Kayyum Sokak, Kasap Han No.2
- 1960 Galata, Kozluca Han Kat 1No: 6-7
- 1973 Gümüşsuyu İnönü Cad. Park Palas K.1
- 1975 Galata, Ömer Abed Han Kat 4 No. 21 – 22
- 1991 Salıpazarı, Dursun Han Kat 7 No:23
- 2022 Kadıköy, Sadıkoğlu Plaza 5, Kat 2

## Amacımız;

Türk Armatörler Birliği, gemi maliki olan, Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı özel kişiler veya Türk Ticaret Siciline kayıtlı tüzel kişiler ile donatma iştirakleri veya deniz yolu taşımacılığı yapan özel veya kamu kurum, kuruluş ve temsilcilerinin mesleki, sosyal ve teknik yönlerden gelişimine rehberlik ederek gemi işletmeciliğinin, meslek ahlakına ve kamu yararına uygun, ahenkli ve verimli tarzda çalışmasını sağlayarak, Türk deniz ticaret filosunun gelişmesine, daha üstün bir düzeye ulaşmasını ve yasalardan doğan hak ve menfaatlerini korumayı amaç edinmiştir.



Geçmişten Geleceğe  
Türk Deniz Taşımacılığının Omurgası  
Türk Armatörler Birliği



# Hedeflerimiz

## Türk Armatörler Birliği'nin hedefleri;

- Faaliyetlerinin etkinleştirilmesi ve geliştirilmesi için araştırmalar yapmak,
- Üyeler arasında sürekli olarak yardımlaşma ve dayanışmayı sağlamak,
- Türk Deniz Ticaret Filosunun gelişmesi ve gelişmiş olan diğer ülkelerin düzeyine ulaşması yolunda bilimsel, teknik ve ekonomik araştırmaları yapmak ve bu hususlarda gerekli öneri ve girişimlerde bulunmak, bu konulara ilişkin komiteler, merkezler kurmak,
- Türk Bayraklı gemilerin ve armatörlerin başlıca ihtiyaç sorunlarını saptamak ve bunların çözümü için kamu, tüzel ve özel kuruluşları nezdinde girişimlerde bulunmak suretiyle yetkili bir koordinasyon organı olarak çalışmalar yapmak,
- İstekte bulunmaları halinde armatörler arasında husule gelebilecek mesleki ihtilaflarda hakemlik rolünü deruhte etmek ve yardıma muhtaç Armatörlere bilimsel ve teknik destekte bulunmak,
- Gemi yapımı, onarımı ve deniz taşımacılığı ile ilgili araştırmalar yapacak ve nitelikli gemi adamları yetiştirecek tesisler kurmak,
- Kurs, seminer, konferans ve panel gibi eğitim çalışmaları düzenlemek,
- Amacın gerçekleştirilmesi için gerekli olan her türlü bilgi, belge, doküman ve yayınları temin etmek, dokümantasyon merkezi oluşturmak, çalışmalarını duyurmak için amaçları doğrultusunda gazete, dergi, kitap ve bülten gibi yayınlar çıkarmak, WEB sitesi işletmek ve sosyal medya hesapları oluşturarak kullanmak,
- Amacın gerçekleştirilmesi için sağlıklı bir çalışma ortamını sağlamak,
- Her türlü teknik araç ve gereci, demirbaş ve kırtasiye malzemelerini temin etmek,
- Gerekli izinler alınmak şartıyla yardım toplama faaliyetlerinde bulunmak ve yurt içinden ve yurt dışından bağış kabul etmek,
- Tüzük amacının gerçekleştirilmesi için ihtiyaç duyulan gelirleri temin etmek amacıyla iktisadi, ticari ve sanayi işletmeler kurmak ve işletmek,



## HEDEFLERİMİZ

- Üyelerinin yararlanmaları ve boş zamanlarını değerlendirebilmeleri için lokal açmak, sosyal ve kültürel tesisler kurmak ve bunları tefriş etmek,
- Üyeleri arasında beşerî münasebetlerin geliştirilmesi ve devam ettirilmesi için yemekli toplantılar, konser, balo, tiyatro, sergi, spor, gezi ve eğlenceli etkinlikler vb. düzenlemek veya üyelerinin bu tür etkinliklerden yararlanmalarını sağlamaktır.
- Dernek faaliyetleri için ihtiyaç duyulan taşınır, taşınmaz mal satın almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek ve taşınmazlar üzerinde aynı hak tesis etmek,
- Amacın gerçekleştirilmesi için gerek görülmesi durumunda yurt içinde ve yurt dışında vakıf kurmak, federasyon kurmak veya kurulu bir federasyona katılmak, gerekli izin alınarak derneklerin kurabileceği tesisleri kurmak,
- Uluslararası faaliyette bulunmak, yurt dışındaki dernek veya kuruluşlara üye olmak ve bu kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak veya yardımlaşmak,
- Amacın gerçekleştirilmesi için gerek görülmesi halinde, 5072 sayılı Dernek ve Vakıfların Kamu Kurum ve Kuruluşları ile İlişkilerine Dair Kanun hükümleri saklı kalmak üzere, kamu kurum ve kuruluşları ile görev alanlarına giren konularda ortak projeler yürütmek,
- Gerekli görülen yerlerde temsilcilikler açmak,
- Derneğin amacı ile ilgisi bulunan ve kanunlarla yasaklanmayan alanlarda, diğer derneklerle veya vakıf, sendika ve benzeri sivil toplum kuruluşlarıyla ortak bir amacı gerçekleştirmek için plâtfomlar oluşturmak,
- Üyelerinin yasalardan doğan hak ve menfaatlerini korumak için gerekli gördüğü faaliyetleri yerine getirmek,
- Denizcilik Eğitim Standartlarını yükseltme, eksiklerini belirleme ve Eğitim Kurumlarını bu konuda yönlendirme çalışmalarına katkı sağlamayı amaç edinmiştir.



## Değerlerimiz



**Kusursuz Olmak:** Çalışmalarını gerçekçi çıkarım ve yaklaşımlar ile kalıcı çözümler üzerine kurarak kusursuz olmayı amaçlamaktadır.



**Akılcı Olmak:** Yüksek düzeyde profesyonellik, bilimsellik ve analitik yaklaşım ile akılcı olmayı amaçlamaktadır.



**Çözüm Odaklı Olmak:** Sektör için doğru ve uygun sonuçlar ile etkin ve üretken süreçler sunarak çözüm odaklı olmayı amaçlamaktadır.



**Öngörülü Olmak:** Araştırmacı bir yapıda doğru veriler ve değerlendirmeler ile sektör analizi yaparak öngörülü olmayı amaçlamaktadır.



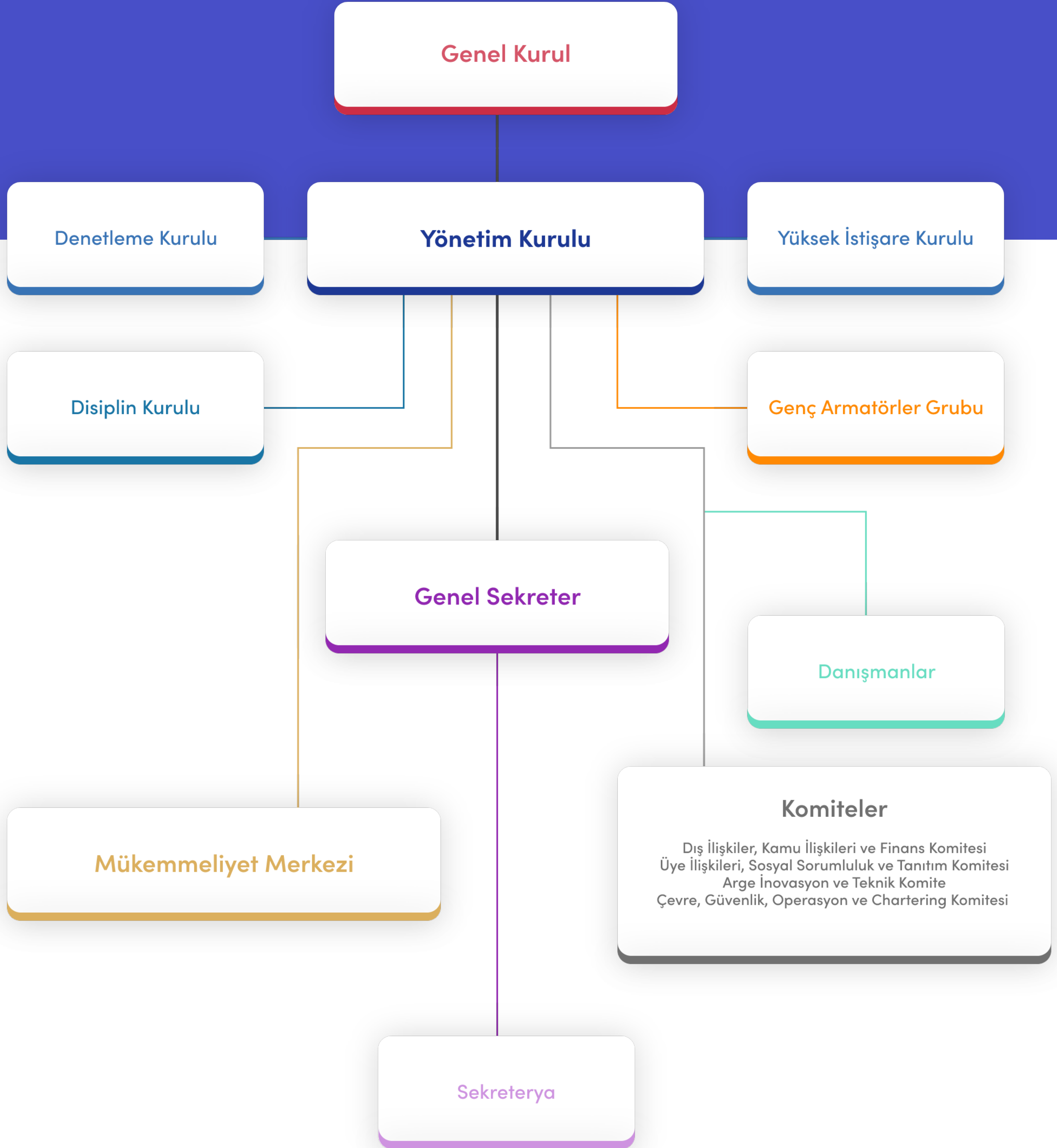
**Sinerji Oluşturmak:** İç ve dış paydaşlarla etkin ve güçlü iş birliği yaratarak işbirliği yaratarak sinerji oluşturmayı amaçlamaktadır.







# Organizasyon





# DERNEK ORGANLARI

## Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Başkanımız:  
**Cihan ERGENÇ**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları:  
**Ali İbrahim KONTAYTEKİN**  
**Murat ER**

Sayman:  
**Metin DÜZGİT**

Yönetim Kurulu Üyelerimiz:  
**Mehmet İNCE**  
**Elif UZUNER**  
**Rasim AKAR**  
**Mesut CESUR**  
**Adnan NAİBOĞLU**  
**Hüseyin KONAN**  
**Burak AKARTAŞ**  
**Kâşif KALKAVAN**  
**Binay ÇAVUŞOĞLU**

Genel Sekreter:  
**Hüseyin ÇINAR**

Onursal Başkanımız:  
**Ahmet Bedri İNCE**

## YEDEK ÜYELER:

**Murat GÜN**  
**Tolga TOMBA**  
**Rıza Cem KALKAVAN**  
**Tuncay DİZMAN**  
**Emre AKAY**  
**Teoman Mustafa AKYOL**

## YÜKSEK İSTİŞARE KURULU

**Ahmet Bedri İNCE**  
**Nevzat KALKAVAN**  
**Erol YÜCEL**  
**Eşref CERRAHOĞLU**  
**Bayram Yusuf ASLAN**  
**Yılmaz ULUSOY**



DERNEK ORGANLARI

DENETLEME KURULU

Nuri SONAY  
Orhan ASLAN  
Davut ALTINER

Denetleme Kurulu Yedek Üyeler:

Ali Faik AKAR  
Cafer KALKAVAN  
Recep KURU

DİSİPLİN KURULU

Mustafa YAĞCI  
Gönç BEYLİ  
Uğur ŞENER

Disiplin Kurulu Yedek Üyeleri:

Mahmut IŞIK  
Pınar ÇOLAK  
Esra Ercan BİLGE

DANIŞMANLAR

Kıdemli Danışman ve  
Deniz Taşımacılığı Danışmanı  
Harun ŞİŞMANYAZICI

Deniz Güvenliği Danışmanı:  
Faruk DOĞAN

Hukuk Danışmanı:  
Mehmet Sıtkı DOĞU

Vergi Danışmanı:  
Murat ERİŞTİ

Hukuk Danışmanı:  
Alev Elif BELLER



DERNEK ORGANLARI

KOMİTELER

Dış İlişkiler, Kamu İlişkiler ve Finans  
Komitesi

Adnan Naiboğlu  
Rasim Akar  
Burak Akartaş  
Metin Düzgit

Üye İlişkileri Sosyal Sorumluluk ve  
Tanıtım Komitesi

Murat Er  
Dr. İlknur Tanrıverdi  
Mehmet İnce  
Hüseyin Konan

Çevre, Güvenlik, ARGE, İnovasyon  
Komitesi ve Teknik Komite

Ali İbrahim Kontaytekin  
Kaşif Kalkavan  
Elif Uzuner  
Komite Öğretim Üyeleri  
Prof. Dr. Selma Ergin  
Prof. Dr. Gülşen Altuğ  
Prof. Dr. Nafiz Arıca  
Prof. Dr. Ülkü Alver Şahin  
Prof. Dr. Buğra Uğur Çelebi

Komite Öğretim Üyeleri

Prof. Dr. Selma Ergin  
Prof. Dr. Gülşen Altuğ  
Prof. Dr. Nafiz Arıca  
Prof. Dr. Ülkü Alver Şahin  
Prof. Dr. Buğra Uğur Çelebi

Hukuk, Eğitim, Operasyon, Chartering  
ve Personel Komite  
Komite Üyeleri

Mesut Cesur  
Prof. Dr. Kerim Atamer  
Binay Çavuşoğlu  
Harun Şişmanyazıcı

MÜKEMMELİYET MERKEZİ

İcra Kurulu Başkanı:  
Harun ŞİŞMANYAZICI

İcra Kurulu Üyeleri:  
Yaşar Canca  
Ali İbrahim Kontaytekin  
Murat Er  
Mesut Cesur  
Hüseyin Çınar  
Kemal Bozkurt  
Hüseyin Konan  
Serdar Faik Atukeren



## Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı;

### Gelin Deniz Taşımacılığımızın REÇETE'sini beraber yazalım.

Malumları olduğu üzere derneğimiz 1939 yılında kurulan ve 85 yıllık mazisi olan köklü bir dernektir. Bu dernek geçmiş dönemdeki büyüklerimizin sayesinde Türk denizciliğine ve deniz taşımacılığına çok önemli katkılar sağlamış ve şimdi de bizlerle, gençlerle sağlamaya da devam etmektedir.

2023 yılında derneğimiz sektörümüzün seçilmiş önemli ihtiyaçlarına el atmış ve çalışmalarını bu yönde gerçekleştirmiştir. Enerji verimliliği konusunda STORMGEO ile stratejik bir alım anlaşması yaptık, şu ana kadar 250'ye yakın gemimizde kullanmaya başladık. EU ETS ve IMO'nun yeni stratejik çalışmaları konusunda sektörel bilgilendirmeler yaptık. İlk kez "Genç Armatörler Grubunu" kurduk. Rekabetçi bir deniz taşımacılığı için Tonaj Vergi Sistemi üzerinde çalıştık. Özellikle gemiadamlarının SGK'ları konusunda çalışmalar yaptık ve konuyu ilgili makamlara arz ettik, aynı zamanda Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı nezdinde dile getirdik. Bu konularda hala gayretlerimiz devam ediyor.

3 önemli rapor hazırladık ve filolarımızı analiz ettik. Bunun dışında daha gündem olan birçok konuya el attık diyebiliriz. 2024 yılında da yeni proje fikirlerimiz ile çalışmaya devam edeceğiz. 2018-2019 yıllarında kendimize yön verecek üç ana tema seçmiş idik ve hala bu ana tema etrafında ilerleme gayretimiz yer almaktadır. Şu anki Onursal Başkanımız ve o zamanki Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Ahmet Bedri İnce 2018 yılında çok kapsamlı bir içerik ile yaptığımız "Teknoloji Çalıştayı"nda şunları söylemiş idi.

"Türk Armatörler Birliği kendisine yön verecek üç ana tema seçmiştir, bunlar rekabet, çevre ve teknolojidir. Biz kısaca bunu 'ReÇeTe' olarak adlandırmaktayız. Bu 'ReÇeTe'ye yazacaklarımız, ekleyeceklerimiz ile nicelik ve niteliklerimizi daha da geliştireceğimizi ve küresel anlamda rekabet gücümüzü daha da artıracığımızı düşünüyor, faaliyetlerimizi buna göre yönlendiriyoruz. Bu üç tema aynı zamanda ihtiyaçlarımızı da ortaya koyan temalardır. Artık reaktif değil, proaktif olmak istiyoruz. Rekabette de, çevrede de, teknolojide de ilerleyip başkalarının öncü teknolojileri ile değil; kendi öncü teknolojilerimizi kullanarak, doğrudan emin olduğumuz kendi verilerimizi kullanarak, sahip olduğumuz ya da olacağımız gemilerdeki verimlilik artıran teknolojileri, çevre ihtiyaçlarından kaynaklanan teknolojileri kendimiz geliştirmek istiyoruz. O yüzden diyorum ki geleceği alabilecek tek şey bugündür."



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

O nedenle bugün ne yaptığımız çok önemli bizim için. Bugünü heba edersek emin olun geleceğimizi heba ediyoruz demektir. Bu çerçevede bugünden gelecek için stratejilerimizi hazırlayıp eylemlerimizi planlamalıyız.

6 sene sonra geldiğimiz yerde bu ReÇeTe ile ilerlemeye devam ediyoruz. Çünkü bu 3 konu hala ve hala yürürlüğünü koruyor ve içeriğinin doldurulması ihtiyacı devam ediyor. Biz burada ReÇeTe'mizin Teknoloji kısmına dijitalleşmeyi de ekledik. Geline nokta bu ReÇeTe ile önemli merhaleler kaydettik, ancak kendimizi pozitif eleştirmemiz gereken bir noktayı da gözden kaçırmamamız gerekir. Deniz taşımacılığımızda kendi teknolojilerimizi ve tecrübemizi (know how) geliştirme ve kullanma yolunda henüz çok mesafe kaydedemedik. Ancak 2024 yılından itibaren bu noktada da faaliyetler ve girişimler yapmayı tasarlıyoruz.

Bu sene de bu ReÇeTe'ye "Deniz Taşımacılığında Sürdürülebilirlik" ve özellikle gemilerimizin niteliklerini geliştirici "NİTELSHIP Projesi" gibi 2 büyük projeyi yazmayı tasarlıyoruz. Tabii ki önceki yıllardan gelen girişimlerimizden devam etmekte olan projelerimiz de aynı hızıyla nihayete doğru tarafımızca ilerletilecektir.

Bunun dışında biz denizciler mavi vatanımıza her zaman sahip çıktık ve çıkacağız. Mavi Vatan'da sancak varlık göstermek ve onu koruyup kollamak için devletimizin çabaları yadsınamaz. Biz de buna katkı sağlamak üzere bu sene ve bundan sonraki senelerde de; mavi vatana değer katan, onu halkın refahına ve zenginliğine dönüştüren "Mavi Ekonomi"yi çalışacağız. Çünkü bizler "Mavi Ekonomi"nin en önemli paydaşlarıyız. Bu bizler için üzerimize düşen en önemli görev ve sorumluluktur.

Diğer taraftan da 2023 yılında kurmuş olduğumuz "Genç Armatörler Grubumuzun" dinamik enerjilerini, teknolojik bakış açılarını sektörümüze yansıtmak ve geliştirmek için çabalayacağız. Biraz önce yukarıda bahsetmiştik "Geleceği alabilecek tek şey bugündür". Bizim geleceğimiz de genç armatörlerimizdir. Onların iyi yetiştirilmesi ve geleceğe hazırlanması sektörümüz açısından oldukça önemlidir.

Yine sektör ve üniversitelerimiz arasındaki iş birliklerimizi ve faaliyetlerimizi, her türlü birlikteliği artırarak devam ettirmek istiyoruz.



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

Ayrıca sizlerden istirhamım katılımcı olmanız ve paylaşımına açık olmanızdır. Birlikten güç doğar. Her şey paylaştıkça çoğalır ve bir değere dönüşür. Bizimle bizim bilmediğimizi, sizin bildiklerinizi, bizimle bizim görmediklerimizi sizin gördüklerinizi, bizimle bizim duymadıklarımızı sizin duyduklarınızı, bizimle bizim hissetmediklerimizi sizin hissettiklerinizi, bizimle bizim düşünemediğimizi ve fakat sizin düşündüklerinizi paylaşmanızı isteriz. Hatalardan ders almak (Lesson to Learn), tekrarlamamak sektörümüzün gelişmesi için çok önemlidir.

Bir yakın arkadaşımızın sıkça tekrarladığı gibi, bilginin de zekâtı vardır temasıyla ilerliyoruz. Tüm bunları paylaşarak ve birlikte bir değere dönüştürerek sektörümüze bir katma değer yaratabiliriz. Tüm gayemiz bu yöndedir.

Geçmişteki büyüme zamanlarımıza baktığımızda, yaşça bizden daha büyüklerimizle bu konuları konuştuğumuzda her şeyin birlikte bir şeyler yapıldığında ete kemiğe büründüğü ve bundan da sektörümüzün tamamının fayda sağlamış olduğunu görüyoruz.

Bu çerçevede Türk Deniz Taşımacılığının ulvi hedeflerine ulaşması demek; milletimizin refahına katkı sağlamak demektir, milletimizin ihtiyaçlarını kesintisiz tedarik etmek demektir, devletimizin sürdürülebilir bekası demektir, yine sürdürülebilir bir ticaret demektir.

Gelin Türk Armatörler Birliği'nin ReÇeTe'sini beraber yazalım.

Ulu Önderimiz Mustafa Kemal ATATÜRK'ün 1 Kasım 1937 günü TBMM'nin açılış konuşmasında ifade ettikleri gibi "Denizciliği Türk'ün büyük milli ülküsü olarak düşünmeli ve onu az zamanda başarmalıyız".

### Cihan Ergenç

Türk Armatörler Birliği  
Yönetim Kurulu Başkanı



## TÜRK ARMATÖRLER BİRLİĞİ CALIŞMALARI GERÇEKLEŞTİRİLEN PROJELER

2023 yılı içinde bütçe ve insan kaynakları yapımız çerçevesinde bazı projeleri hayata geçirmek için önemli merhaleler kaydettik, en azından proje üretmek konusunda Türk Armatörler Birliği olarak bir başlangıç yaptık.

### CUMHURİYETİMİZİN 100. YILI VİDEOSU

Cumhuriyetimiz varlık sebebimizdir. Cumhuriyet geleceğimizdir. Cumhuriyet Türk'ün karakteridir. Cumhuriyetimizin 100. yılı kutlu olsun.

Türk Armatörler Birliği olarak Cumhuriyetimizin 100. yılı adına bir video görseli hazırlayarak sektörümüz ile paylaşıldı ve bu anlamlı yıla anlamlı bir katkı yaratıldı.

Cumhuriyetimizin 100. yılı onuruna hazırladığımız videomuza ulaşabilirsiniz

BURADAN 



## TONAJ VERGİ SİSTEMİ

Türk Armatörler Birliği olarak en önemli projelerimizden bir tanesi tüm dünyada gelişmiş denizci ülkelerin uygulamakta olduğu tonaj vergi sistemidir. Deniz taşımacılığında küresel vergi sistemleri aşağıda sunulmuştur. Bu tablo PWC'nin *Corporate taxation of the shipping industry around the globe* başlıklı rapordan alınmıştır.

Bu raporda deniz taşımacılığındaki vergi sistemi 3 kategoriye ayrılmıştır. Bu tasnif anlam bütünlüğü bozulmaması için Türkçeye çevrilmeden olduğu şekilde İngilizce olarak verilmiştir.

"We have distinguished three categories of tax regimes:

1. Tonnage tax regimes (tax regimes under which the tax payable is based on the tonnage of a vessel),
2. Shipping incentives regimes (tax regimes with beneficial tax provisions specifically aimed at the shipping industry),
3. Tax efficient regimes (tax regimes that make no specific exemption for the shipping industry, but are generally characterized by their low effective tax rate)."

<u>1. Tonnage tax regimes</u>	<u>2. Shipping incentives regimes</u>	<u>3. Tax efficient regimes</u>
Belgium	Hong Kong	Antigua and Barbuda
Bulgaria	Liberia	Bermuda
Cyprus	Malaysia	Estonia
Denmark	Marshall Islands	Saint Lucia
Finland	Netherlands Antilles	
France	Panama	
Germany	Philippines	
Greece	Russia	
India	Singapore	
Ireland	Taiwan	
Italy	Turkey	
Japan		
Malta		
Netherlands		
Netherlands Antilles		
Norway		
Poland		
Republic of Korea (South Korea)		
South Africa		
Spain		
Sweden		
UK		
USA		

Bu raporda yer alan 23 ülke dışında Çin gibi bazı ülkelerde de tonaj vergi sistemi uygulanmaktadır. 2024 başında İtalya kendi tonaj vergi sistemini tüm AB ve AB Ekonomik bölgesinde yer alan ülke deniz taşımacılığı şirketlerine uzatmıştır.

Tonaj vergisinin temel prensibi, bir geminin işletilmesinden elde edilen gerçek muhasebe kârı yerine gemilerin tonajına dayalı olarak ödenen vergidir. Bu rekabetçi bir deniz taşımacılığı için günümüz gemi işletmeciliği modelleri içinde olmazsa olmaz bir vergi uygulamasıdır.



## STORMGEO İLE STRATEJİK ORTAKLIK ANLAŞMASI

En önemli projemiz ortak alımlarla üyelerimize katkı sağlamak idi. Bunun için özellikle uluslararası regülasyonlardaki gelişmeleri dikkate alarak bazı alımların ortak bir havuzda alınması için anlaşmalar yapıldı.

Bunlardan birincisi ve en önemlisi StormGeo ile yapılan stratejik anlaşma idi. Bu projenin sağlayacağı faydaları, getirilerini birçok kez üyelerimiz ile paylaştık. Ancak şu bir gerçek ki, üretici ile doğrudan irtibatımızın olması, çok yetkin 2 Türk uzmanın bu firmada çalışıyor olması, programdaki geliştirme taleplerimizin büyük bir itina ile ele alınıp yerine getirilmeye çalışılması ve yerine getirilmesi, bu programı kullanan gemiadamlarımızda bir know-how yaratılması, birçok gemimizin bu programı kullanıyor olması nedeniyle gemiadamlarının bir gemimizden diğer bir gemimize geçişinde programı yeniden öğretme ihtiyacının ortadan kalkması gibi yazılımın kendi nitelikleri dışında projenin yarattığı bir çok avantaj da bulunmaktadır. Bu stratejik sözleşmemiz 10 yıllık bir sözleşme olup Mart 2023 ayında yapılmıştır. 2033 yılına kadar sözleşme sürecimiz devam edecektir.

## SHAPOLI ALIM ANLAŞMASI

Bu anlaşma CII ve EEXI regülasyonları kapsamında gemilerimizin hız limitlemesi için alım yapılan bir ortak havuz projesidir. Proje 2022 yılı sonunda başlamış olup, Ocak 2023 ayında sektöre sunulmuştur. Bu projede DANALEC/YDDO, Trelleborg/YKG ve VAF/PEGÜ olmak üzere 3 firmanın ürünleri ile anlaşma sağlanmış, üyelerimize bu yönde bir avantaj sağlanması hedeflenmiştir. Birçok ürün yetkin bir grup tarafından analiz edilmiş, hitamında seçilmiş ürünler üyelerimize sunulmuştur. Bu sayede birçok üyemizin ürün seçimi onlar adına ehil uzmanlar tarafından yapılmıştır.

## TMMOB GEMİMO ve TÜRK ARMATÖRLER İŞBİRLİĞİNDE DÜZENLENEN ENSPEKTÖR EĞİTİMİ

Ülkemiz denizcilik işletmelerinin ihtiyaçlarına cevap vermek ve niteliğini artırmak için, enspektör kavramının; enspektör görev ve sorumluluklarının ve tüm güncel teknik detaylarının anlatılıp tartışılacağı bir eğitim programı düzenlenmiştir.



Denizcilik sektöründeki yeni teknolojik gelişmeler ve hızlı değişim, denizciliği bilgi yoğun sektör haline getirmekte ve herkes için yaşam boyu öğrenmenin gerekliliğini bir kez daha ortaya koymaktadır.

Bu kapsamda düzenlenen ve neredeyse gemilerimizin kusursuz idamesinin ve idaresinin bel kemiği olan enspektörlerimizin bu eğitim ile gemilerimize olan katkılarını daha da artıracakları değerlendirilmektedir.

Bu eğitim TMMOB GEMİMO projesi olarak, Türk Armatörler Birliğiyle iş birliği içinde düzenlenmiştir.

**Eğitim 11 modül olarak planlanmıştır.**

*MODÜL-1* Gemi Finansmanı, Etik – Bayrak ve Liman Devleti Uygulamaları

*MODÜL-2* Sertifikasyon ve Sörveyler, Klas Kuruluşlarının Rolü

*MODÜL-3* Kaynak Yöntemleri, Tahribatsız Test (NDT) ve Muayene Yöntemleri

*MODÜL-4* Tersane Süreçleri, Havuzlama ve Onarımlar, Korozyon ve Boya Sistemleri

*MODÜL-5* Gemilerde Uygun Yakıt Seçimi ve Verimli İşletme

*MODÜL-6* Gemi Dizel Motorlarında Performans Ölçüm ve Analizleri

*MODÜL-7* Gemilerde Kalite Yönetim Sistemi, Güvenlik, Emniyet, Sağlık ve Çevre

*MODÜL-8* Yağ, Yakıt ve Su Analiz Raporlarının Değerlendirilmesi, Makine Dairesi Simülatör Uygulaması

*MODÜL-9* Karbonsuzlaştırma ve Alternatif Yakıtlar

*MODÜL-10* Gemi Elektriği

*MODÜL-11* Gemi Sigorta ve Hasar Analizleri



## GENÇ ARMATÖRLER GRUBUNUN KURULMASI

Grubun ilk kuruluşu 14 Eylül 2023 tarihinde yapılan bir lansman ile sektörümüze duyuruldu. Grup aşağıdaki amaçları yerine getirebilmek için kurulmuştur.

- Profesyonel Gelişim ve Destek: Genç armatörlerin mesleki ve kişisel gelişimlerini desteklemek,
- Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı: Deneyimli armatörlerle genç armatörler arasında bilgi ve tecrübe paylaşımını teşvik etmek,
- Sivil Toplum Kuruluşu İşlevinin Etkin Olarak Yerine Getirilmesi: STK'ların meslek ve sosyal hayat içindeki önemini kavramak, sektörel birlik ve beraberliği güçlendirmek,
- Sektördeki Değişimleri ve Trendleri Takip Etme: Denizcilik sektöründeki güncel gelişmeleri ve gelecekteki trendleri takip etmek ve bu konularda bilgi sağlamak,
- İş birliği ve Ağ Oluşturma: Genç armatörler arasında işbirliği ve ağ oluşturma fırsatları sunmak,
- Sektördeki Sorunlara Çözüm Bulma: Sektördeki önemli sorunları tanımlayarak çözüm önerileri geliştirmek,
- Sürdürülebilirlik ve İnovasyon: Sektörün sürdürülebilirlik ve yenilikçilik konularında farkındalığı artırmaya katkı sağlamaktır.

Genç Armatörler Grubu yaklaşık 50 grup üyesi ile faaliyetlerini yürütmeye başlamıştır. Bu grupta yer alabilmek için aşağıdaki şartların sağlanması gerekmektedir.

- Bu grupta Türk Armatörler Birliği üyesi olan ve üye şirketin veya üye şahsın resmi bildirimini ile armatörlerin birinci derece akrabalık bağından çocukları, ikinci derece akrabalık bağından kardeş ve torunları, üçüncü derece akrabalık bağından kardeş çocukları yer alabilir.
- 20-40 yaş arasında olanlar grup üyesi olabilir.
- Gruba üye olmak için yukarıdaki 2 şartın da karşılanması gereklidir.
- Grup üyeliği için nihai onay yetkisi yönetim kurulundadır.

## RAPORLAR

Türk Armatörler Birliği sektörü ortak anlamda bilgilendirmek adına her yıl belirli raporlar hazırlamaktadır.





## 22/23 TURKISH SHIPPING FACTS &amp; FIGURES OUTLOOK REPORT



2022/2023 Raporu Türkiye'nin Ticaret ve Denizcilik profiline genel bir bakış olarak İthalat İhracat Yapısını; denizcilikte yapılan ticareti ve gönderi profilini ele alan bir rapordur.

## 2022 KÜRESEL DENİZ GÜVENLİĞİ RAPORU



Küresel anlamda deniz ticaretini etkileyen, gelecekte etkileyebileceği değerlendirilen deniz güvenliğine ilişkin birçok konu Türk Armatörler Birliğinin Deniz Güvenliği Değerlendirmesi başlıklı raporunda ele alınmaktadır. İçerik zenginliği, içeriğin deniz ticareti ve gemilere etkisi anlamındaki bir bakış açısı ile hazırlanıyor olması, raporun konusunda oldukça tecrübeli bir uzmanca hazırlanması bu raporu oldukça değerli kılmaktadır. Raporun küresel olarak tek olma niteliğini haiz olduğunu düşünüyoruz.

Rapor 133 sayfa olup son kısmında güncelleme sayfaları bulunmaktadır. Raporda 72 adet kaynak doküman kullanılmıştır.

## KÜRESEL PSC RAPORU 20/22



Türk Armatörler Birliği tarafından 3 yıldır yayınlamakta olduğu "Türk Sahipli Gemiler Küresel PSC Raporu her yıl titiz bir çalışma ile paydaşlarının bilgisine sunulmaktadır.

Bu çalışmada Türk Sahipli, Türkiye'den kontrol edilen ve Türk Şirketlerin kirası altında çalışan ve bizim genel olarak Türk Sahipli Gemiler adı altında adlandırdığımız 1460 geminin 2022 yılında küresel olarak 79 değişik ülkede girmiş olduğu 3870 PSC denetimi analiz edilmiştir.

**EĞİTİMLER / İŐ BİRLİKLERİ / ETKİNLİKLER**



## Japan Ship Machinery ve Equipment Asosiation (JSMEA) ve Türk Armatörler Birliği işbirliğiyle “Business Matching Forum” etkinliği yapıldı



Turkey & Japan Maritime Business Matching Forum 8 Kasım 2023'te Sheraton Grand Hotel'de yapıldı. Etkinlik Japan Ship Machinery and Equipment Association (JSMEA) ve Türk Armatörler Birliği üyelerinin katılımıyla Türk Armatörler Birliği onuruna verilen öğle yemeği ile başladı.

Yemeğe;

### Türk Armatörler Birliğinden;

Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Cihan Ergenç,  
Yönetim Kurulu Üyelerimiz Sayın Elif Uzuner, Mehmet İnce, Mesut Cesur, Murat Er;  
Mükemmeliyet Merkezi İcra Kurulu üyemiz Sayın Mehmet Yaşar Canca ve,  
Genel Sekreterimiz Sayın Hüseyin Çınar,

### JSMEA'dan;

Shigeki Kinoshita (Chairman, Daihatsu Diesel Manufacturing and Chairman of JSMEA),  
Tomoo Kuzu (Vice Chairman, Mitsubishi Heavy Industries and Vice Chairman of JSMEA),  
Kazuhiko Kinoshita (President, The Hanshin Diesel Works and Vice Chairman of JSMEA)  
Masato Oda (President, BEMAC and Vice Chairman of JSMEA)  
Shigeharu Oda (President, Ushio Electric and Vice Chairman of JSMEA)  
Shuzo Ueda (Leader of Overseas Fishing Vessel WG)  
Reiji Urabe (Leader of Overseas Development WG)  
Kenichi Sawayama (Executive Managing Director of JSMEA)  
Kaho Oda (Office Manager)  
katılım sağladılar.

Öğle yemeğinden sonra birçok firmanın gerçekleştirdiği sunum ile etkinlik devam etti. Etkinliğe 14 firma katılım sağladı. Fuaye alanında yer alan masalarda karşılıklı görüşmeler yapılırken, seminer alanında da yine firma temsilcileri ürünlerine ilişkin yeni teknolojilerin sunumlarını gerçekleştirdiler.



CII kapsamında Charterer ve Armatör Arasındaki İlişkilerin Düzenlenmesi ve EU ETS konusunda bilgilendirme ve benchmarking toplantısı yapıldı.



TAB Mükemmeliyet Merkezi olarak 19 Aralık 2023 tarihinde Palladium Tower / Ataşehir’de bir bilgilendirme toplantısı ve benchmarking yapılmıştır.

TAB Mükemmeliyet Merkezi İcra Kurulu Başkanı ve Baş Danışmanımız Sayın Harun Şişmanyazıcı moderatörlüğünde gerçekleştirilen etkinlikte, önce CII’ın teknik açıdan charterer ve armatör arasındaki ilişkileri nasıl etkileyeceği Sayın Ali İbrahim Kontaytekin tarafından katılımcılara aktarılmış, sonrasında Sayın Harun Şişmanyazıcı ve Prof.Dr. Fehmi Ülgener tarafından BIMCO’nun CII klozları kapsamındaki Time Charter ve Voyage Charter klozları tahtında charterer ve armatör arasında ne tip hukuki sonuçlar oluşabileceği anlatılmıştır.

Etkinliğin öğleden sonraki bölümünde ise Türk Hava Yolları Sürdürülebilirlik Müdürü Sayın Deniz Daşdan sektörümüze THY’nin yaşamış olduğu EU ETS kapsamındaki pratikleri soru-cevap şeklinde katılımcılara iletmiştir. Hemen ardından ise Dan Bunkering yöneticilerinden Sayın Hans Dollerup EU Registration, Otorite seçimi EUA alımları vb. konularda bilgilendirmede bulunmuştur.



CONFITARMA İtalyan Genç Armatörler Birliği, Türk Armatörler Birliği ile tanışma kokteyli gerçekleştirildi.



The Bank Hotel’de Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Mesut Cesur’un konuşması ile başladı. Düzenlenen kokteylde İtalyan Armatörler Birliği CONFITARMA’nın Genç Armatörler Grubu ile Türk Armatörler Birliği kokteyl boyunca denizcilik sektörü ile ilgili güncel konular üzerinde fikirlerini istişare ettiler; karşılıklı görüş alışverişinde bulundular.



**Türk Armatörler Birliği Genel Adı ile Enerji Verimliliği Yazılımı olan S-Suite Programının Alımı Konusunda Stormgeo ile Stratejik İş birliği Anlaşması ve Alım Sözleşmesi İmzaladı.**



IMO'nun Enerji Verimliliğine ilişkin regülasyonlarının 2022 yılı sonunda yürürlüğe gireceği gerçeğinden hareket ile birliğimizce 2021 yılı sonunda bir komite kuruldu.

Bu komite çalışmalarına başladıktan sonra enerji verimliliği yazılımları konusunda gayretli bir araştırmaya girdi ve bu konuda dünyaca bilinen 8 firma ve bazı ülkemiz firmalarıyla görüşmeler gerçekleştirdi. Önce proje isterleri çıkarıldı, vendor listler hazırlandı ve komite kararına sunuldu, ardından bu proje isterleri ürün sahibi olan şirketler ile paylaşıldı. Her şirket önce online olarak ardından yerinde tanıtımlar gerçekleştirdi. Şirket sayısı önce 4'e, sonra 2 düşürüldü ve nihayetinde StormGeo üzerinde karar kılındı.



Genç Armatörler Grubu Lansmanı 14 Eylül Perşembe günü The Peninsula İstanbul Hotel'deki Gallada restoranda gerçekleşti.



Lansman açılış konuşmasını yapan Türk Armatörler Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Cihan Ergenç; uzun bir yol olacak bu süreçte yenilikler getirerek; biz de varız deyip bu yeniliklere imza atacak gençleri bir araya getirmenin onur verici olduğunu belirterek; destek olan herkese teşekkürlerini ilettiler. Etkinliğe, Baki Akar, Ecem Kalkavan, Elif Uzuner, Eray Ergenç, Halilefe Uzuner, İrem Kalkavan, Mustafa Er ve Oğuz Er 33 genç armatör ile TAB Yönetim Kurulu üyeleri katıldı. İcra kurulu adına konuşan TAB Yönetim Kurulu üyesi Elif Uzuner, gönüllülük esaslı çalışacak grubun 20-40 yaş arası gemi sahibi olan, aktif olarak sektörde çalışan veya okuyan kişilerden oluşacağını belirterek başlangıç olarak genç armatörlerin bir araya gelmesi, üniversitelerle ilişkilerin güçlendirilmesi ve özellikle yurtdışında Türk denizciliğinin temsiliyetinin arttırılmasını amaçladıklarından bahsetti.



**7 Eylül 2023 tarihinde 2024-2028 Stratejik Planı Denizcilik Sektörü Çalıştayı yapılmıştır.**

7 Eylül 2023 Perşembe günü T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Denizcilik Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen 2024-2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında Denizcilik Sektörü Çalıştayı yapıldı.

Çalışmaya Genel Sekreterimiz Sayın Hüseyin Çınar katılmıştır. Deniz taşımacılığının gelecek vizyonu ile ilgili önemli çalışmalar tarafımızca sunulmuştur.

**5 Ekim 2024 tarihinde Atlas Projesi Çalıştayı yapılmıştır.**



Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü'nün faydalanıcısı olduğu, kısa adı "ATLAS" olan "AB Müktesebatına Uyum Sürecinde Türkiye'nin Ulaştırma Mevzuatının Analizi (Analysis of the Transport Legislation of Turkey in the Process of Harmonisation with the EU Acquis)" Projesi 10 Ocak 2022 tarihinde başlamıştır.

Bu projeye uzmanlık alanlarına göre Türk Armatörler Birliğinin işbirliği yaptığı öğretim üyeleri, danışmanlar önemli düzeyde destek sağlamışlardır.



Ordu Üniversitesi Fatsa Deniz Bilimleri Fakültesi'nde Gerçekleştirilen "Denizcilik Eğitimi ve Stajlar" Konulu Panele Türk Armatörler Birliği Yönetim Kurul Başkanı Sayın Cihan Ergenç Konuşmacı Olarak Katıldı.





Sayın Hakkı Şen Anısına düzenlenen ve tüm gün süren “İklim Krizi Zirvesi”nde Yönetim Kurulu Başkanımız Cihan Ergenç ödüle layık görüldü.



İklim krizine dikkat çekmek ve farkındalık oluşturmak için Deniz Kültürü Derneği öncülüğünde 2016 ve 2019 yıllarında yapılan İklim Krizi Kurultayı'nın devamı niteliğindeki “İklim Krizi Zirvesi”, ulusal ve küresel ölçekteki iklim krizi sorunlarını ve bu sorunlara sunulan çözümleri bir araya getirdi.

İklim Krizi Zirvesi'nin açılış konuşmalarını, Deniz Kültürü Derneği Başkanı Ayşe Olcay, Türkiye Denizcilik Federasyonu Başkanı Arif Bostan ve İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran gerçekleştirdi.

Hakkı Şen Anısına düzenlenen ve tüm gün süren “İklim Krizi Zirvesi” kapsamında gündüz yapılan üç oturumun ardından, akşam da Gala Yemeği ve “Deniz Yıldızları Çevre Ödül Töreni” düzenlendi. Törende Türk Armatörler Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Cihan Ergenç de ödüle layık görüldü. Türk Armatörler Birliği'ne bu ödül Türk denizcilik sektöründe ilk defa gerçekleştirdikleri çevreci bir kümelenme projesi nedeniyle verildi.

Balast Waters Management konusunda Alfa Laval ile yaptıkları anlaşma bu alanda Türkiye'de bir ilk olduğu belirtildi. Türk Armatörler Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Cihan Ergenç'e ödülü organizasyonu hayata geçiren Deniz Kültürü Derneği Başkanı Ayşe Olcay tarafından verildi.



**İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Denizcilik Fakültesi 2022-2023 eğitim-öğretim dönemi mezuniyet töreni, üniversitenin Tuzla Yerleşkesi'nde yapıldı.**



Mezuniyet törenine Türk Armatörler Birliği Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Cihan Ergenç de katılım gösterdi.

Yapılan konuşmaların ardından mezun öğrencilere diplomaları takdim edildi.

### **Diğer Duyurusu Yapılan Eğitim Faaliyetleri ve WEBINAR'lar**

- AB'nin yeni emisyon rejimi ile nasıl uyumlu hale gelinir? Lloyds Register
- 30 Kasım 2023'te İMEAK Deniz Ticaret Odası'nda GENCON 2022 Semineri gerçekleştirilmiştir. BIMCO
- 3 Ekim, Denizcilik Sektöründe Emisyonların Azaltılmasına Yönelik Kural ve Uygulamalar Hakkındaki Seminer İMEAK Deniz Ticaret Odasında Prof.Dr. Mustafa İnel tarafından verilmiştir.
- İşletmelere karbon ayak izi hesaplama konusunda rehberlik etmek ve işletmelerin karbon ayak izlerini hesaplamalarını sağlamak üzere TOBB çatısı altında kurulan "TOBB Karbon Platformu Projesi" kapsamında, "TOBB Karbon Platformu Tanıtım Webinarı" gerçekleştirildi.
- Stratejik Partnerimiz StormGeo 13 Temmuz 2023 tarihinde İstanbul'da bir eğitim gerçekleştirdi.
- IMO Tarafından Düzenlenen "BIOFOULING'E GİRİŞ: RİSKLERİN ETKİLERİ VE YÖNETİMİ" Eğitimi 24 Şubat 2024 tarihinde yapıldı.
- "Deniz Biyolojik Kirliliğine Giriş: Risklerin Etkileri ve Yönetimi" Başlıklı IMO'nun Yeni Uzaktan Eğitimi gerçekleştirildi.



- 5+15 Web Semineri: Enerji Verimliliği – İş Modelleri Konuşması BIMCO tarafından gerçekleştirildi.
- “SHAPING A LOW-CARBON FUTURE WITH METHANOL” konulu seminer ABS tarafından 21 Haziran 2023 tarihinde gerçekleştirildi.
- ABS WEBINAR/Avrupa Birliği Emisyon Ticaret sistemi denizcilik endüstrisi için ne anlama geliyor?

### Diğer Etkinlikler

- 29 Mayıs, Pazartesi günü Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Beylerbeyi yerleşkesinde gerçekleşen “Meslek Şehitlerini Anma Töreni” ne Türk Armatörler Birliği Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Cihan Ergenç katılım sağlamıştır.
- İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Denizcilik Fakültesi 2022-2023 eğitim-öğretim dönemi mezuniyet töreni, üniversitenin Tuzla Yerleşkesinde yapıldı. Mezuniyet törenine Türk Armatörler Birliği Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Cihan Ergenç de katılım gösterdi.
- Piri Reis Üniversitesi ve Ordu Üniversitesi Fatsa Denizcilik Fakültesi 2022-2023 Mezuniyet Törenlerine Türk Armatörler Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Cihan Ergenç katılım sağlamıştır.



## TOPLANTILAR

Türk Loydu Vakfı'nın 68. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'na Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Cihan Ergenç katılım sağlamıştır.

18 Ekim, Stormgeo Proje Takibi ve Tanıtım Toplantısı yapılmıştır.

Stratejik Partnerimiz StormGeo ile 18 Ekim 2023'te online olarak proje bilgilendirmesi ve yeni ürün tanıtımı yapılmıştır.

43. Olağan Genel Kurul Toplantımız 14 Haziran 2023 Çarşamba günü İMEAK Deniz Ticaret Odasında yapıldı.



### Yönetim Kurulu Toplantıları

2023 yılı boyunca aylık yönetim kurulu toplantıları gerçekleştirilmiştir. Yönetim kurulu toplantılarında proje konuları, güncel regülasyonlar, üyeler tarafından iletilen öneri ve güçlüklerle çözüm aranması vb. benzeri konular görüşülmüştür.



**ZİYARETLER**



**12 Nisan 2023'te TMMOB Yönetim Kurulu Üyeleri ziyaret edilmiştir.**

TMMOB Gemi Makineleri İşletme Mühendisleri Odası'nın yönetimini ziyaret edildi. Türk Armatörler Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Cihan Ergenç, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali İbrahim Kontaytekin ve Türk Armatörler Birliği Yönetim Kurulu üyeleri Rasim Akar, Burak Akartaş, Adnan Naiboğlu ve Murat Er'den oluşan bir heyet, TMMOB Gemi Makineleri İşletme Mühendisleri Odası'nın (GEMİMO) Genel Merkezini ziyaret ederek, ziyarette denizcilik sektörünün iki büyük paydaşı iş birliğinin artarak devam edeceği mesajı verdiler.

**16 Ekim 2023'te iş birliği yapmış olduğumuz JSMEA'nın Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mr. Kuzu Tomoo ofisimizi ziyaret etmiştir.****Türk Armatörler Birliği Yönetim Kurulu 17 Ekim 2023'te Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Bakan Yardımcısı Sayın Durmuş Ünüvar'ı ziyaret etti.**

Ziyarete Türk Armatörler Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Cihan Ergenç, Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar'a hayırlı olsun ve başarı dileklerini ilettiler. Görüşmede Türk denizciliğinin gündeminde yer eden diğer hususlar ve çözüm bekleyen konu başlıkları ele alındı.



## Denizcilik Genel Müdürü Ünal Baylan ve Tersaneler ve Kıyı Yapıları Genel Müdürü Salih Tan ziyaret edildi.

26 Ekim 2024 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Cihan Ergenç ve Genel Sekreterimiz Sayın Hüseyin ÇINAR sektörün sorunlarını görüşmek üzere Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Denizcilik Genel Müdürü Ünal Baylan ve Tersaneler ve Kıyı Yapıları Genel Müdürü Salih Tan'ı makamında ziyaret etti.

## Türk Armatörler Birliği, Türk Loydu Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Sayın Oral Erdoğan'ı 7 Kasım Salı günü makamında ziyaret etti.



Türk Armatörler Birliği Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Loydu Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Prof.Dr. Sayın Oral Erdoğan'a yeni görevi nedeniyle bir nezaket ziyareti gerçekleştirmiştir.

Ziyaret esnasında Yönetim Kurulu Başkanımız, Sayın Oral'a görevinde başarı dileklerini iletirken, aynı zamanda Türk Loydunun IACS Üyesi olarak kabul edilmesi nedeniyle tebriklerini de sunmuştur.



## Türk Uzakyol Gemi Kaptanları Derneği (TÜRKKAPDER) Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Armatörler Birliği'ni Ziyaret Etti.

TURKKAPDER Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Kpt.Zafer AKBULUT, Yönetim Kurulu Genel Sekreteri Kpt.Özgür Dogan GÜNEŞ, Y.Kurulu Muhasip Üyesi Kpt.Bariş GÜVEN, Yönetim Kurulu Üyesi Kpt. Nildeniz Sütçü ŞEN, Kpt.Damla GERZELİ ve Kpt.Gizem TURAN, Türk Armatörler Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Cihan ERGENÇ'i ve Genel Sekreter Hüseyin ÇINAR'ı ziyaret etmişlerdir.





## ÜYELİKLERİMİZ:

### Turmepa:



Türk Armatörler Birliği, ülkemiz kıyı ve denizlerinin korunmasını ulusal bir öncelik haline getirmek ve gelecek nesillere temiz denizlerin kucakladığı yaşanabilir bir Türkiye bırakmak amacıyla, 8 Nisan 1994 tarihinde Rahmi M. Koç'un kurucu başkanlığında, Deniz Ticaret Odası ve üye armatörlerimizin de destekleyerek kurduğu TURMEPA'nın genel kurul üyesidir.

### Türk Loydu:



TÜRK LOYDU VAKFI

Türk Armatörler Birliği Türk Loydu Vakfı Genel Kurul Üyesidir.



## KURUMSAL İLETİŞİM

### DERGİLERDE, GAZETELERDE VE WEB SİTEMİZDE YAYINLANAN YAZI BAŞLIKLARI

- DTO'nun 2023 Ocak Sayısında, Sayın Cihan Ergenç 2023 hedeflerini anlatan bir yazısı paylaşıldı.
- Olası İstanbul Depreminde Deniz Ulaştırması başlıklı yazı Genel Sekreterimiz Hüseyin Çınar tarafından hazırlanmış ve VİRAHABER internet sitesinde yayınlanmıştır.
- 2023 Şubat ayında TAB ve GEMIMO tarafından düzenlenen eğitimler ile ilgili görüşlerini ve teşekkürlerini Genel sekreterimiz Hüseyin Çınar dile getirdi.
- 2023 Mart ayında Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Rasim Akar "Pandemi Sürecinde Navlun Piyasaları" konu başlığı altında bir yazı paylaştı.
- 2023 Temmuz sayısında YK Başkanımız Sayın Cihan Ergenç "Acenteler ile ilgili alınan kararın doğru olmadığına dair" görüşünü belli eden bir yazı paylaştı.
- 7Deniz Dergisi'nin Mart-Nisan dergisinde "Türk Armatörler Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Cihan Ergenç: Bize düşen bir görev varsa memnuniyetle yaparız." Konu başlıklı yazısı paylaşıldı.
- Ekonomi gazetesi, Genel Sekreterimiz Sayın Hüseyin Çınar'ın "Türk Sahipli filoda tutulma oranı 2022'de %41 arttı." Konu başlıklı bir demeç yayınlandı.
- 7Deniz Dergisi'nin Mart Nisan dergisinde Türk Armatörler Birliği-StormGeo iş birliği konu başlığı altında bir yazı yayınladı.
- 7Deniz Dergisi'nin Mayıs Haziran dergisinde "Türk Armatörler Birliği başkanı yeniden Cihan Ergenç ile" konu başlıklı yazı yayınladı.
- "Türk sahipli filo yabancı bayrak ile büyüyor" başlıklı yazı Nasıl Bir Ekonomi Gazetesinde yayınlanmış ve 22/23 Turkish Shipping Facts&Figures başlıklı raporumuzun analizini yayınlamıştır.



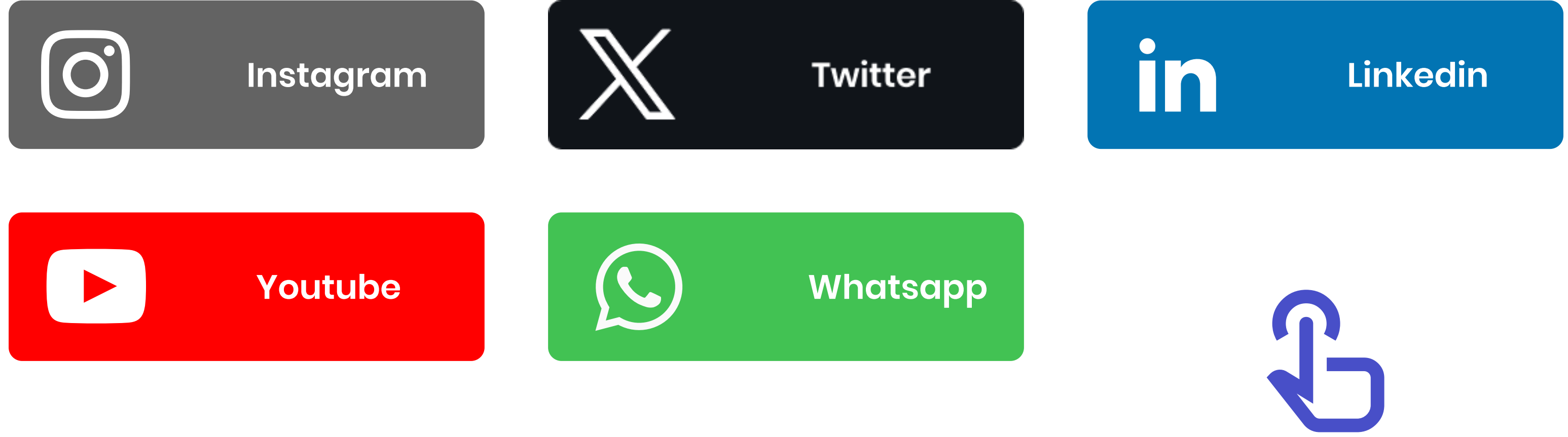
## KURUMSAL İLETİŞİM

### DERGİLERDE, GAZETELERDE VE WEB SİTEMİZDE YAYINLANAN YAZI BAŞLIKLARI

- Başkanımız Sayın Cihan Ergenç'in 2024 Yılı Mesajı yayınlanmıştır.
- Kıdemli Danışmanımız Ekonomist /Öğretim görevlisi HARUN Şişmanyazıcı tarafından Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi Uygulaması (EU-ETS) başlıklı bir rapor yayınlanmıştır.
- Tarihte Bugün/ BOZKURT- LOTUS OLAYI başlıklı yazı Hukuk Danışmanımız Avukat Alev Elif Beller tarafından hazırlanmış ve üyelerimizle paylaşılmıştır.
- Denizcilik Şirketlerinin Halka Açılması başlıklı yazı Hukuk Danışmanımız Avukat Alev Elif Beller tarafından hazırlanmış ve üyelerimizle paylaşılmıştır.
- Gemilerin Kesin veya İhtiyati Haczinde Dikkat Edilmesi Gereken Teminat ve İİK hükümleri Koruma, İşletme Masrafları başlıklı yazı Hukuk Danışmanımız Avukat Alev Elif Beller tarafından hazırlanmış ve üyelerimizle paylaşılmıştır.
- BIMCO Just in Time Arrival Clause for Voyage Charter Parties 2021Laytime Rejimine Alternatif mi? başlıklı yazı Kıdemli Danışmanımız Ekonomist /Öğretim görevlisi HARUN Şişmanyazıcı tarafından hazırlanmış ve üyelerimizle paylaşılmıştır.
- Kıdemli Danışmanımız Ekonomist /Öğretim görevlisi HARUN Şişmanyazıcı tarafından IMO'nun Sera Gazı Emisyonlarını Azaltım Kuralları ve BIMCO'nun İlgili Klozları başlıklı bir rapor yayınlanmıştır.
- Elektronik Konişmentolar ve Paperless Trading (Kâğıtsız Ticaret) konulu yazı Hukuk Danışmanımız Avukat Alev Elif Beller tarafından hazırlanmış ve üyelerimizle paylaşılmıştır.



## SOSYAL MEDYA



Sosyal medya hesaplarımız aşağıda belirtilmiştir.

Instagram: <https://www.instagram.com/turkarmatorlerbirligi/>

Twitter: <https://twitter.com/armatorler>

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/turkarmatorlerbirligi/>

Youtube: <https://www.youtube.com/@turkarmatorlerbirligi/featured>

Whatsapp: <https://api.whatsapp.com/send?phone=905013339400>

Türk Armatörler Birliği olarak sosyal medya ağıımızı gün geçtikçe genişlemekte ve takipçi sayılarımız artmaktadır.

Şu ana kadar Instagramda 554 gönderi yapılmış ve 2.366 takipçimiz bulunmaktadır.

LinkedIn'deki takipçi sayımız 5.600 olup senelik 70 civarında gönderim yapılmaktadır.

Twitter'da ise 3.000 takipçimiz yer almaktadır.

Hedefimiz takipçi sayımızı artırarak daha geniş çaplı bir alanda etkileşim yaratmaktır.

## BASIN BÜLTENLERİ

4 adet basın bülteni yayınlanmıştır.

- Bunlardan bir tanesi Kahramanmaraş'ın Pazarcık İlçesinde 6.2.2023 tarihinde meydana gelen ve en az 10 ilimizi etkileyen deprem ile ilgilidir.
- Yine StormGeo Lansman etkinliği ve Enspektör eğitimleriyle ilgi 2 basın bülteni yayınlanmıştır.
- İsrail'deki bir terör eylemi ile başlayıp Gazze'deki masum ve savunmasız halka uzanan, insanlık dışı eylemlere sahne olan müdahaleleri kınadığımız ve saldırıların bir an önce durdurularak bölgenin barış ve huzur ortamına yeniden kavuşturulmasını istediğimiz bir basın bülteni yayınlanmıştır.



## ÜYELERİMİZLE PAYLAŞILAN YAZILARDAN SATIR BAŞLARI

### BİLGİ NOTU

- Japon Gemi Makine Sanayi Ürünleri Derneğinin Ürün Tanıtım Etkinliği
  - 2023 IMO Strategy On Reduction Of GHG Emissions From Ships
  - Üye Aidatlarımızın Ödenmesine İlişkin Sistemin Kullanılması
  - Gözden Geçirilerek Yenilenen AB ETS Direktifinin- Uyum Zaman Çizelgesi
  - "FuelEU Maritime" Yönetmeliğinin Gereksinimleri
  - 21/2023 – AB MRV İzleme Planı ve AB Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) Uyum Gereksinimleri İçin Emisyon Raporu
  - Stormgeo Ürünlerinin Temin Edilmesi Konusunda Bilgilendirme
  - Türk Armatörler Birliği Organizasyonu ve Görevlendirmeleri
  - Denizcilik Sektörünün Dekarbonizasyonu Projesi
  - Babülmendep Boğazından Geçişler Konulu Bilgi Notu
  - Türk Armatörler Birliğince Deprem Faaliyetlerine Destek Konulu Bilgi Notu
  - Deprem | Yardım ve Koordinasyon Faaliyetleri
- Deprem koordinasyon faaliyetlerinde özellikle depremzedelerin bölgeden gemi yoluyla tahliyesi konusunda çaba sarf edilmiş ve koordinasyon faaliyetleri aracılığıyla yürütülen faaliyetlere destek sağlanmıştır.
- Deprem Faaliyetlerine Destek
  - Tersaneler IMO'nun Yeşil Hedeflerine Ulaşmak İçin Genişlemeye İhtiyaç Duyuyor.
  - Japon Gemi Makine Sanayi Ürünleri Derneği Tanıtım Etkinliği
  - TAB IMO MEPC 80 Özet Raporu
  - EUETS ve FuelEU Bilgilendirme
  - Genel Kurul Kararları
  - IMO Seyir, Haberleşme ve Arama Kurtarma Alt Komitesi (NCSR) Özet Raporu
  - 791 Sayılı Kanunun Kar Dağıtımı/Götürü Gider Açısından Denizcilik Şirketlerine Etkisi
  - Genç Armatörler Grubu Atina-Pire Ziyaret Sonuç Raporu
  - Mevcut Gemiler için Alternatif Yakıt Uygulamaları
  - CII Operations Clause for Time Charter Parties 2022
  - CONFITARMA İtalyan Genç Armatörler Grubu Tanışma Toplantısı
  - Güney Kızıldenizde Başlayan Refah Muhafızı Operasyonu (Operation Prosperity Guardian) Bilgilendirmesi
  - Kuzeybatı Akdeniz'deki Özellikli Hassas Deniz Bölgesi- The North-Western Mediterranean Sea Particularly Sensitive Sea Area (NW Med PSSA) resmi olarak yürürlüğe girmiştir.



## SİRKÜLER

- 2023 Yılında Uygulanacak Gemi Sağlık Resmi Tarifesi
- Sera Gazı Emisyonlarının Azaltılmasına İlişkin Tedbirler Sempozyumu
- Gemiadamları ve Kılavuz Kaptanlar Yönetmelik Taslağına İlişkin Görüş Talebi
- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı Dış Paydaş Anketi
- 2023 Yılı LRIT Ücret Tarifesi
- Gemi Boya Uygulamaları
- ECSA Gemi Finansmanı Yuvarlak Masa Toplantısı
- Gemilerin Geçiş İzni Başvuruları
- Gemi Kaynaklı Deniz Kirliliği Denetimi Yetkisinin Devri Genelgesi
- SHAPOLI Sistemi Bilgilendirme
- Türk Bayraklı Gemilerin Paris MoU Denetim Performans Analizleri
- Türk Armatörler Birliğinin 43. Olağan Genel Kurul Toplantısının Ertelenmesi
- Gemi Bilgileri Güncellenmesi
- Olağanüstü Hal (OHAL) Uygulamaları
- IMO Numarası Etki Değerlendirme Anketi
- IMO'nun Sera Gazı Emisyonlarını Azaltım Kuralları ve BIMCO'nun İlgili Klozları
- Kıyı Tesislerinde Gemilerin Barınma Ücretleri Hakkında Yönerge
- Draft 2023 IMO Strategy on Reduction of GHG Emissions from Ships
- Bureau Veritas Yetki İptali
- Uygulamalı Teknik Enspektör Eğitimi
- Baltık Denizi Kılavuzlu Seyir Hk.
- ISPS Kod Uygulamaları Kapsamında Gemiler İçin Güvenlik Seviyesinin 3'e Çıkartılması
- Son 30 Günde Yayınlanan Düzenlemeler
- Limanlar Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Hk.
- "Ukrayna-Rusya Savaşı'nın Deniz Sigortalarına Etkileri" Konferansı
- Transit Gemi Sağlık Resmi
- Liman Devleti Denetimi Uygulamaları (Paris MoU)
- Stormgeo İleri Seviye S-Insight Kullanıcı Eğitimi Verilmesi
- Resurgam Projesi Tanıtım Semineri Hk.
- Tahıl Koordinatörü Anlaşması Hk
- Ana Arama Kurtarma Koordinasyon Merkezi ile Acil Durumlarda İrtibat Kurulması
- Gümrük Kolcularının ikmal boyunca beklemesinden kaynaklı gemilere gelişlerindeki gecikmeler



## SİRKÜLER

- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Piyasa Gözetimi ve Denetimi Yönetmeliği
- Tahıl Koridoruna Alternatif Ukrayna Koridoru
- 2024-2028 Stratejik Planı Denizcilik Sektörü Çalıştay Katılım Bilgisi
- Japon Gemi Makine Sanayi Ürünleri Derneği Tanıtım Etkinliği
- Ön Sörvey Denetimi Hakkında
- Deniz Güvenliği Tatbikatı
- Uluslararası Telekomünikasyon Hizmetleri Bilgilendirme Toplantısı
- Denizcilik Sektöründe Emisyonların Azaltılmasına Yönelik Kural ve Uygulamalar Hakkında Seminer
- ISPS Kod Uygulamaları Kapsamında Gemiler İçin Güvenlik Seviyesinin 3'e Yükseltilmesi
- Sayın Harun Şişmanyazıcı'nın "IMO Sera Gazı Salınımlarının Azaltılması Regülasyonları Kapsamında Yer Alan EEXI ve CII Uygulamasının Gemilerde Teknik ve Ticari İdare Açısından Önemi" başlıklı inceleme yazısı
- Ana Arama Kurtarma Koordinasyon Merkezi (AAKKM) ile Acil Durumlarda İrtibat Kurulması
- Tersaneler IMO'nun Yeşil Hedeflerine Ulaşmak İçin Genişlemeye İhtiyaç Duyuyor/Mevcut Gemiler İçin Alternatif Yakıt Uygulamaları
- P&I Teyit Mektubu
- Requirements of the "FUELEU MARITIME" Regulation
- Kaptan Mektubu
- AB Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS), deniz taşımacılığı sektörüne genişletilmesi konulu ikinci web semineri (DG Clima\_EMISA)
- Tersaneler IMO'nun Yeşil Hedeflerine Ulaşmak İçin Genişlemeye İhtiyaç Duyuyor-Mevcut Gemiler İçin Alternatif Yakıt Uygulamaları
- Gemilerin Demirleme Ücretleri Hakkında Yönerge
- Gemilerin Teknik Kuralları Hakkında Yönetmelik Taslağına Görüş Talebi
- SHaPOLI/EPL Sistemlerinde Güç Rezervinin Kullanımı ve Kullanım Bilgilerinin Raporlanması
- EU ETS'nin Havayolu Uygulama Örneği
- "Denizcilik Sektöründe yaşanan Meslek Hastalıkları" Konulu Çalıştay
- 2024 Yılında Uygulanacak Gemi Sağlık Resmi Tarifesi
- ISPS Kod Uygulamaları Kapsamında Gemiler İçin Güvenlik Seviyesinin 3'e Yükseltilmesi



**ÜYELERİMİZ**



## ONURSAL ÜYELERİMİZ

1. Ahmet Bedri İNCE
2. Asaf İrfan GÜNERİ
3. Aynur KALKAVAN
4. Baki AKAR
5. Bayram Yusuf ASLAN
6. Cengiz KAPTANOĞLU
7. Çetin Kaya KALKAVAN
8. Erol YÜCEL
9. Eşref CERRAHOĞLU
10. Halim METE
11. Haydar Tuncay DENİZ
12. Hüseyin KALKAVAN
13. Merey Gündüz KAPTANOĞLU
14. Mustafa Kemal ŞENER
15. Necati AKSOY
16. Necati KALKAVAN
17. Niyazi BAYRAKTAR
18. Oktay ÖZBAY
19. Rahmi YAĞCI
20. Salih HANTAL
21. Sefer KALKAVAN
22. Yalçın SABANCI
23. Yılmaz ULUSOY



## ÜYE ŞİRKETLERİMİZ

1. Active Denizcilik ve Gemi İşletmeciliği A.Ş.
2. Adakent Gemi İşletmeciliği ve Tic. Ltd. Şti.
3. Akarlar Denizcilik İşl. San. ve Tic. A.Ş.
4. Akkon Gemi İşl. A.Ş.
5. Akaylar Deniz Nakliyat San. ve Tic. A.Ş.
6. Akbaşoğlu Dış Tic. ve Gemi İşl. Ltd. Şti
7. Akmar Deniz Taşımacılığı Ve Ticaret A.Ş.
8. Alkoç Group
9. Altiner İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
10. Arif Kalkavan Oğulları Gemicilik A.Ş.
11. Arkas Konteyner Taşımacılık A.Ş.
12. Armador Gemi İşletmeciliği Ltd. Şti
13. Armona Denizcilik A.Ş.
14. Aslan Denizcilik A.Ş.
15. Atomar Denizcilik Ve Taşımacılık A.Ş.
16. Aykın Deniz Nakliyat A.Ş.
17. Bakan Denizcilik Tic. Ltd. Şti.
18. Battal Marine Gemi İşletmeciliği
19. Bayraktar Denizcilik ve Ticaret A.Ş.
20. Beks Gemi İşletmeciliği ve Ticaret A.Ş.
21. Beril Denizcilik İnşaat Ticaret Limited Şirketi
22. Beykim Petrolcülük Gemi İşletmeciliği San. ve Tic. A.Ş.
23. Butoni Denizcilik ve Ticaret A.Ş.
24. Canbaz Denizcilik ve Nak. Tic. San. Ltd. Şti.
25. Çapa Denizcilik A.Ş.
26. Cerrahgil Denizcilik Nakliyat ve Ticaret A.Ş.
27. Ciner Gemi Acente İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.
28. CSR Denizcilik Sanayi ve Tic. Ltd. Şti
29. Cunda Denizcilik Ltd. Şti.
30. CVS Denizcilik San. ve Tic. Ltd. Şti.
31. Çolaklı Denizcilik San. ve Tic. Ltd. Şti.
32. Densay Denizcilik
33. Derin Gemi Acentelik ve İşletme A.Ş.
34. Deval Marine Gemi İşletmeciliği A.Ş.
35. Devbulk Gemi İşletmeciliği A.Ş.
36. Devmarin Denizcilik A.Ş.



## ÜYE ŞİRKETLERİMİZ

37. DFDS Denizcilik Ve Taşımacılık A.Ş.
38. Ditaş Deniz İşletmeciliği
39. Dizman Denizcilik ve Gemi San. Dış. Tiç. Ltd. Şti.
40. DSM Gemi İşletmeciliği
41. DMV Denizcilik Ltd. Şti.
42. Doğanbey Deniz İşletmeleri San. ve Tic. Ltd. Şti.
43. EC Denizcilik ve Nakliyat Tic. Ltd. Şti
44. Er Denizcilik Sanayi Nakliyat ve Tic. A.Ş.
45. Er Madencilik Sanayi Nakliyat ve Tic. A.Ş.
46. Esenyalı Gemi İşletmeciliği San. ve Tic. Ltd. Şti.
47. Feyz Grup Gemi İşletmeciliği
48. Fiber Denizcilik ve Gemi İşletmeciliği Ticaret A.Ş.
49. FURTRANS Tanker & Ship Management SRL.
50. FÜDEN Denizcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.
51. Gamma Denizcilik Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti.
52. GENTA Denizcilik ve Ticaret A.Ş.
53. Gündem Denizcilik
54. Güneş Denizcilik Nakliyat ve Dış Ticaret Ltd. Şti.
55. Hanem Denizcilik Ve Yapı Ticaret A.Ş.
56. Harmanda Denizcilik Ve Ticaret Ltd. Şti.
57. HDR Denizcilik Nakliyat Ve Ambalaj Tic. Ltd. Şti.
58. Hkalkavan Denizcilik ve Gemicilik San. Tic. A.Ş.
59. Iasos Denizcilik Nakliyat Tic. A.Ş.
60. İDÇ Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
61. İLKFER Denizcilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
62. İmamoğulları Kum Çakıl Deniz Nakliyat Ltd. Şti
63. İnandılar Denizcilik Ticaret A.Ş.
64. İnce Denizcilik
65. İskele Denizcilik
66. İskenderun Ship Management
67. Kaptanoğlu Holding
68. Kıran Holding
69. Konan Denizcilik ve Tic. Ltd. Şti.
70. Kopuzlar Denizcilik ve Nakliyat Tic. Ltd. Şti
71. Kuruoğlu Denizcilik İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
72. Lider Gemi Sanayi Turizm Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.
73. Manta Denizcilik Nakliyat Tic. Ltd. Şti.
74. Marinsa Denizcilik A.Ş.



## ÜYE ŞİRKETLERİMİZ

75. Martı Denizcilik ve Gemi İşletmeciliği A.Ş.
76. Mavi Okyanus Denizcilik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
77. Mecit Çetinkaya Denizcilik Taşımacılık Pazarlama San. Tic. Ltd. Şti
78. Med Marine Kılavuzluk Ve Römorkaj Hizm. İnş. San. ve Tic. A.Ş.
79. MEDKON Denizcilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
80. MEDLOG Gemicilik ve Ticaret A.Ş.
81. Megatrans Uluslararası Nakliyat Ticaret Ve Sanayi A.Ş.
82. Meryem Ana Deniz Ticaret Ltd. Şti
83. Milestone Gemi İşletmeciliği Ve Acenteliği Tic. Ltd. Şti.
84. Nur Ship Gemicilik ve Tic. A.Ş.
85. Okan Denizcilik ve Ticaret A.Ş.
86. OMSAN Denizcilik A.Ş.
87. Pasifik Lojistik Grubu ve Denizcilik A.Ş.
88. Rana Denizcilik San. ve Tic. Ltd. Şti
89. RANMARINE Denizcilik Tic. Ltd. Şti.
90. Safir Gemi Taşımacılık San. Tic. Ltd. Şti.
91. Samburco Denizcilik
92. Savana Global Ltd.
93. Senemar Denizcilik ve Tic. A.Ş.
94. Simge Denizcilik ve Ticaret A.Ş.
95. Sonay Denizcilik Ltd. Şti.
96. Sümer Denizcilik
97. Süvari Gemi Kiralama
98. Şahin Deniz Kara Nakliye İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
99. Şekerciler Denizcilik Sanayi ve Tic. Aş.
100. Tayf Denizcilik ve Nakliyat Sanayi Ticaret Ltd. Şti.
101. Torlak Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
102. Transbosphor Denizcilik ve Nakliyat Ltd. Şti
103. Transoba Denizcilik A.Ş.
104. Trio Denizcilik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
105. Turkon Holding
106. Türkter Tersane ve Deniz İşletmeciliği A.Ş.
107. Ulusoy Denizyolları İşletmeciliği A.Ş.
108. Uğur Denizcilik A.Ş.
109. Unimarine Denizcilik San. ve Tic. Ltd. Şti.
110. Unity Navigation Denizcilik A.Ş.
111. Ünlü Shipping Ltd. Co.
112. Vento Deniz İşletmeleri ve Tic. Ltd. Şti.
113. Weships Denizcilik ve Ticaret A.Ş.
114. Yağcı Denizcilik ve Ticaret Ltd. Şti.
115. Ya-Sa Tanker İşletmeciliği A.Ş.
116. YILMAR Lojistik



TÜRK  
ARMATÖRLER  
BİRLİĞİ

# FAALİYET RAPORU



2023